

22 août 2023



### Contact

[pro.strasbourg-europe@icam.fr](mailto:pro.strasbourg-europe@icam.fr)

03 90 40 09 63



### Accessibilité universelle

Formation accessible aux personnes en situation de handicap

Pour tout renseignement, contacter [referenthandicap.strasbourg-europe@icam.fr](mailto:referenthandicap.strasbourg-europe@icam.fr)



### Présentation générale

Le spécialiste Lean Construction soutient le déploiement de l'amélioration continue dans son entreprise. Il met en œuvre les méthodes et les outils de progrès dans son activité. Il accompagne et conseille ses collaborateurs dans la mise en pratique de l'Excellence Opérationnelle dans un environnement construction.



### Suites possibles après cette formation

- **Formations** : Black Belt Lean Management à l'Icam, site de Strasbourg Europe



### Objectifs pédagogiques de la formation

- Soutenir une démarche Lean Construction dans une entreprise
- Mettre en œuvre les méthodes et les outils du Lean Construction
- Transmettre son savoir, son savoir-faire et son savoir-être sur le Lean Construction



### Modalités pratiques

- **Public** : Encadrement bâtiment, travaux publics, bureau d'études, maîtrise d'œuvre
- **Prérequis** : Niveau bac et/ou expérience d'un an à son poste dans le secteur d'activité ou le service correspondant à la spécialisation abordée pendant la formation (Management, Construction, Office...). Aucun prérequis Lean n'est nécessaire pour initier une démarche d'amélioration continue et intégrer la formation
- **Conditions d'accès** : Inscription sur une session et signature d'une convention auprès du service client de l'Icam, site de Strasbourg-Europe. Test d'évaluation des connaissances sur la base d'un QCM.
- **Conditions de démarrage** : Nombre de participants de 6 personnes (minimum) à 12 personnes (maximum) pour l'ensemble de la formation
- **Lieu** : Icam, site de Strasbourg Europe, 2 Rue de Madrid, 67300 SCHILTIGHEIM
- **Nombre de jours** : 5 jours
- **Nombre d'heures** : 35 heures
- **Horaires** : de 08h45 à 17h – 7 heures de formation – Les horaires sont donnés à titre indicatif et peuvent évoluer dans le respect de la législation.
- **Rythme** : 5 jours par mois répartis sur 2 mois
- **Type de formation** : Formation en présentiel
- **Dates** : Sur demande et en fonction des sessions
- **Validation** : Attestation de formation délivrée par Icam' Pro



### Moyens pédagogiques

- **Une école-entreprise** : un environnement professionnel complet de 500m<sup>2</sup> (production, logistique, maintenance, qualité, service client, BE...) permettant de reconstituer des situations professionnelles réalistes et d'expérimenter le Lean sur des cas concrets.
- **Des intervenants experts** : des professionnels (anciens directeurs de site, Ingénieur BE...) qui transmettent leurs savoirs et leurs expériences sur le Lean
- **Du contenu dématérialisé** : l'ensemble des cours et des documents de travail mis en ligne à la disposition des stagiaires

**Programme détaillé**

- **Jour 1 : Concepts de base du Lean et VA/NVA/3M**
  - Découvrir les origines du Lean et les grands principes
  - Comprendre la culture Lean et son application technique
  - Découvrir le principe de VA/NVA (valeur ajoutée et non-valeur ajoutés) et les 3M/gaspillages (Mura, Muri et Muda)
  - S'entraîner à la détection des 3M dans divers environnements
  - Simuler ces principes dans un environnement office
  
- **Jour 2 matin : A3 et Standard**
  - Découvrir le A3 (outils de suivi de projet synthétique)
  - S'entraîner à l'écriture de A3
  - Créer et tester des standards de travail
  
- **Jour 2 après-midi : Lean Management System**
  - Découvrir la réunion d'Animation à Intervalle Court (AIC) et ses différentes composantes (tableau de pilotage, indicateur, ticket d'amélioration, standard de travail...)
  - Construire un tableau de pilotage de l'amélioration continue
  
- **Jour 3 matin : Lean Management System**
  - Comprendre le fonctionnement et les différents niveaux de réunions AIC
  - Construire et animer une réunion AIC
  
- **Jour 3 après-midi : Concepts du Lean construction**
  - Découvrir l'application du Lean construction dans un environnement réel – Visite d'un bureau d'études appliquant le Lean construction (5S, standard, management visuel, planification générale...)
  
- **Jour 4 : Last Planner System – simulation d'une construction**
  - Découvrir et appliquer les principaux outils du Lean construction à partir d'un serious game (les bases, résolution de problèmes, Last Planner System, 5S, standard, management visuel, indicateurs, mise en flux, microzoning, PIC dynamique...).
  
- **Jour 5: Lean Construction dans un environnement office et environnement chantier – simulations de situations courantes**
  - Mettre en situation et découvrir des exemples du Lean construction dans un environnement office
    - Etablissement d'un planning de production,
    - Le traitement de la facturation,
    - Le 5S informatique.
  
  - Mettre en situation et découvrir des exemples du Lean construction dans un environnement chantier
    - Le PIC dynamique (Plan d'Installation de Chantier) et la gestion des stocks,
    - La gestion des stocks sur le chantier,
    - Compte rendu de réunion de chantier visuel,
    - Les outils de suivi des problèmes, des points bloquants et des fournitures situées sur le chemin critique du planning.