

**Contact**

pro.strasbourg-europe@icam.fr

03 90 40 09 63

**Accessibilité universelle**

Formation accessible aux personnes en situation de handicap

Pour tout renseignement, contacter referenthandicap.strasbourg-europe@icam.fr

**Présentation générale**

Le spécialiste Lean Manufacturing soutient le déploiement de l'amélioration continue dans son entreprise. Il met en œuvre les méthodes et les outils de progrès dans son atelier. Il accompagne et conseille ses collaborateurs dans la mise en pratique de l'Excellence Opérationnelle dans un environnement Manufacturing.

**Suites possibles après cette formation**

- **Formations** : Black Belt Lean Management à l'Icam, site de Strasbourg Europe.

**Objectifs pédagogiques de la formation**

- Soutenir une démarche Lean Manufacturing dans une entreprise
- Mettre en œuvre les méthodes et les outils du Lean Manufacturing
- Transmettre son savoir, son savoir-faire et son savoir-être sur le Lean Manufacturing

**Modalités pratiques**

- **Public** : Adjoint, Superviseur, Manager de proximité, Chef d'équipe, Team leader ou Technicien en production, maintenance, méthode, qualité ou supply chain
- **Prérequis** : Niveau bac et/ou expérience d'un an à son poste dans le secteur d'activité ou le service correspondant à la spécialisation abordée pendant la formation (Management, Manufacturing, Office...). Aucun prérequis Lean n'est nécessaire pour initier une démarche d'amélioration continue et intégrer la formation
- **Conditions d'accès** : Inscription sur une session et signature d'une convention auprès du service client de l'Icam, site de Strasbourg-Europe
- **Conditions de démarrage** : Nombre de participants de 6 personnes (minimum) à 12 personnes (maximum) pour l'ensemble de la formation
- **Lieu** : Icam, site de Strasbourg Europe, 2 Rue de Madrid, 67300 SCHILTIGHEIM
- **Nombre de jours** : 10 jours
- **Nombre d'heures** : 70 heures
- **Horaires** : de 08h45 à 17h – 7 heures de formation – Les horaires sont donnés à titre indicatif et peuvent évoluer dans le respect de la législation.
- **Rythme** : 2 jours par mois répartis sur 5 mois
- **Type de formation** : Formation en présentiel
- **Dates** : Sur demande et en fonction des sessions
- **Validation** : Attestation de formation délivrée par Icam' Pro

**Moyens pédagogiques**

- **Une école-entreprise** : un environnement professionnel complet de 500m² (production, logistique, maintenance, qualité, service client...) permettant de reconstituer des situations professionnelles réalistes et d'expérimenter le Lean sur des cas concrets
- **Des intervenants experts** : des professionnels (Directeurs de site, Lean managers, DRH...) qui viennent transmettre leurs savoirs et leurs expériences sur le Lean
- **Du contenu dématérialisé** : l'ensemble des cours et des documents de travail mis en ligne à la disposition des stagiaires

**Programme détaillé**

- **Fondamentaux du Lean (1 jour)**
 - **Compréhension des enjeux culturels et techniques du Lean (1 jour)**
 - Origine du Lean
 - Principes du Lean
 - Maison du Lean
 - VA et NVA
 - 3M : mura, muri, muda
- **Spécialisation Manufacturing (9 jours)**
 - **Diagnostic de la performance, coordination de l'amélioration continue (3 jours)**
 - Sécurité
 - Diagramme Spaghetti
 - Diagramme Ishikawa, 5 pourquoi
 - Matrice de décision
 - Ergonomie
 - Audit du travail standard
 - Lean management système et création zone AIC
 - Animer une zone AIC (tableau de pilotage)
 - Audit de l'environnement du poste
 - **Déploiement de la performance des processus (6 jours)**
 - 5S
 - Construire une ligne de production
 - Approvisionner une ligne de production (base)
 - Sécurité - Vigilance partagée
 - Standard de travail
 - Pitch tracking et piloter la ligne (base)
 - Indicateurs
 - Jidoka (Portes qualité, Andon, Poka Yoke...)
 - MRP (QOQCP, 5P, 5M...)
 - Total Productive Maintenance (TPM)
 - Changement d'outils rapide (SMED)